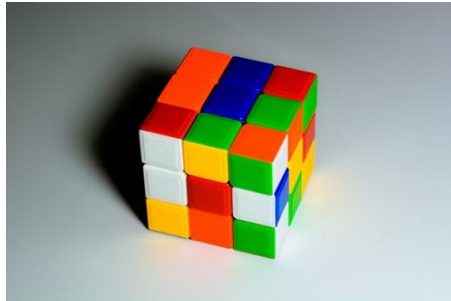


## SAVETOVANJE

„Zdravstvo u Srbiji – stari izazovi, nova rešenja“

26 – 28. jun 2019. godine, Zlatibor



Organizator:

**KOMORA ZDRAVSTVENIH USTANOVA SRBIJE**

u partnerstvu sa **Drugim projektom razvoja zdravstva Srbije**

Poštovani,

Dobro došli na savetovanje „Zdravstvo u Srbiji –stari izazovi, nova rešenja“ koje organizuje Komora zdravstvenih ustanova Srbije, u saradnji s Drugim projektom razvoja zdravstva Srbije! U sledeća tri dana očekuje Vas dinamičan program – prezentacije i radionice koje će držati najrelevantniji predavači za teme koje smo uvrstili u agendu (novi zakoni u oblasti zdravstva, implementacija sistema dijagnostički srodnih grupa, unapređenje kvaliteta zdravstvenih usluga, javno-privatno partnerstvo u zdravstvu, javne nabavke u zdravstvu i druga važna pitanja). Bilo da ste i ranije učestvovali na savetovanjima ili da je ovo prvi put da se pridružujete skupu, evo osnovnih informacija o događaju:

### **Šta su savetovanja KZUS i od kada postoje?**

Savetovanja su stručni skupovi koje KZUS organizuje od svog osnivanja (od 1959.godine). Održavaju se dva puta godišnje i tradicionalno su dobro posećena (na prethodnom savetovanju u Vrnjačkoj Banji imali smo preko 600 učesnika). Zamišljena su i organizovana kao mesta na kojima se o najvažnijim pitanjima u zdravstvu raspravlja na najvišem nivou. Savetovanja KZUS su „mesta susreta“ ali i „mesta učenja“ zaposlenih u zdravstvu, prilika da se razmene informacije, iskustva i profesionalna znanja.

### **Kome su savetovanja namenjena?**

Savetovanja su namenjena zaposlenima u zdravstvu – prvenstveno rukovodiocima u zdravstvenim ustanovama, pravnicima, ekonomistima i svima onima koje interesuju aktuelnosti u vezi sa organizacionim, pravnim i ekonomskim aspektima zdravstvenog sistema.

### **Ko su predavači na savetovanjima?**

Budući da se kao organizatori trudimo da savetovanja koncipiramo tako da budu mesto susreta:

- donosilaca odluka/politika u zdravstvu,
- onih koji te odluke/politike treba da sprovode,
- onih koji opredeljuju sredstva za sprovođenje usvojenih rešenja i
- onih koji treba da kontrolišu kako se sredstava troše i sistem funkcioniše,

predavači na savetovanju su predstavnici Ministarstva zdravlja, Republičkog fonda za zdravstveno osiguranje, Državne revizorske institucije i eksperti iz drugih institucija važnih za zdravstvo. Nastojimo da na savetovanjima predstavimo i primere dobre prakse „iz baze“ te da predstavnicima zdravstvenih ustanova takođe omogućimo da se na skupu pojave i kao predavači.

Protekla 4 savetovanja organizovali smo u partnerstvu sa Drugim projektom razvoja zdravstva Srbije, te je značajan broj predavača konsultanata DPRZS držao prezentacije i radionice na tim skupovima.

### **Šta je cilj i svrha Savetovanja?**

Namera nam je da informišemo učesnike o aktuelnostima u zdravstvu, da damo odgovore u vezi sa problemima sa kojima se učesnici savetovanja suočavaju u svakodnevnom radu, da predstavimo primere dobre prakse, da doprinesemo razumevanju i efikasnijoj primeni novih rešenja u sistemu zdravstva, da podstaknemo razmenu mišljenja između donosilaca odluka u zdravstvu i „baze“, da unapredimo komunikaciju različitih subjekata zdravstvenog sistema i u krajnjem – da učinimo zdravstveni sistem funkcionalnijim.

Podivamo Vas da aktivno učestvujete u radu skupa, da slušate, pitate, komentarišete (u vreme koje je predviđeno za pitanja i diskusiju) da iskoristite i neformalne prilike za sticanje novih kontakata i razmenu mišljenja sa učesnicima savetovanja. Podsećamo Vas da je važno da što konstruktivnije iskoristite vreme provedeno na skupu i da je najvažnije ono „šta nosite kući“ odnosno šta od stečenih znanja i informacija možete da primenite u svojoj ustanovi, u svakodnevnom radu.

### **I još par napomena...**

Poštujte i svoje i tuđe vreme – vodite računa o agendi i terminima predavanja koja Vas zanimaju. Važno je da poštujemo satnicu kako bismo realizovali program na način na koji je predviđeno.

Prilikom diskusije uvažavajte sagovornika čak i kada se sa njim ne slažete – predstavnici svih institucija koji će boraviti na savetovanju su partneri na istom zadatku, a to je: unapređenje sistema zdravstvene zaštite!

Napravite makar jedan novi kontakt tokom boravka na skupu!

Pitajte sve što Vas zanima – bilo usmeno, u terminima koje smo predvideli za diskusiju, ili pisanim putem – tako što ćete pitanja dostaviti stručnoj službi KZUS

Popunite evaluacioni list – Vaše mišljenje nam znači i pomaže da naredni skupovi koje organizujemo u što je moguće većoj meri odgovaraju Vašim potrebama.

*ŽELIMO VAM USPEŠAN RAD I PRIJATAN BORAOK NA ZLATIBORU!*

*Stručna služba Komore zdravstvenih ustanova Srbije*

## **PROGRAM**

**PRVI DAN, sreda 26. jun, velika sala Specijalne bolnice za bolesti metabolizma i bolesti štitaste žlezde „Čigota“**

9:00 – 10:00 *REGISTRACIJA UČESNIKA*

**SVEČANO OTVARANJE (10:00-10:30)**

- obraćanje predstavnika KZUS
- predstavnik Ministarstvo zdravlja, pozdravna reč, aktuelnosti iz ministarstva
- Mirjana Uzunović Mako, Republički fond za zdravstveno osiguranje
- Snežana Trnjaković, vrhovni revizor, Državna revizorska institucija

\*\*\*

Radni deo:

SESIJA 1(10:30 – 12:00): **NOVI PRAVNI OKVIR U ZDRAVSTVU: Zakon o zdravstvenoj zaštiti i Zakon o zdravstvenom osiguranju**

*Usvajanjem dva fundamentalna zakona za zdravstvo – Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Zakona o zdravstvenom osiguranju predviđene su brojne promene čija realizacija otvara različita pitanja i nedoumice. Zdravstvene ustanove Komori zdravstvenih ustanova od usvajanja ovih zakona šalju zahteve za tumačenjima pojedinih odredbi novih zakona. Najčešća pitanja koja su Komori stizala ticala su se: prekovremenog rada koji se u zdravstvenim ustanovama javlja kao dežurstvo i rad po pozivu, dnevnog odmora, izmenjenih uslova za izbor direktora, članova upravnog i nadzornog odbora, dopunskog rada... Veliko interesovanje izaziva i rešenje koje novi zakon predviđa a tiče se promene u vezi sa osnivačkim pravima i osnivanje zdravstvenih centara, a mnogo je novina i u vezi sa apotekarskim sektorom...*

- 10:30 – 11:00, TEMA: Zakon o zdravstvenoj zaštiti , PREDAVAČ: Radica Pejčinović Bulajić, Ministarstvo zdravlja

- 11:00 – 11:30, TEMA: Zakon o zdravstvenom osiguranju , PREDAVAČ: Slađana Đukić, Ministarstvo zdravlja
- 11:30 – 12:00, TEMA: Zakon o zdravstvenoj zaštiti - novine za apotekarski sektor i komore zdravstvenih radnika , PREDAVAČ: Tatjana Šipetić, direktorka Farmaceutске Komore

### **ZAKLJUČENJE SESIJE ; DISKUSIJA, pitanja i odgovori**

**\*\*\* 12:00- 12:30 PAUZA, koktel \*\*\***

### **SESIJA 2 (12:30- 13:50): IMPLEMENTACIJA SISTEMA DIJAGNOSTIČKI SRODNIH GRUPA U ZDRAVSTVENOM SISTEMU U SRBIJI**

*Dijagnostički srodne grupe (DSG) predstavljaju metod klasifikacije bolnički lečenih pacijenata u grupe koje imaju slične kliničke specifičnosti i zahtevaju sličnu potrošnju bolničkih resursa. Sistem je razvijen krajem sedamdesetih godina prošlog veka na univerzitetu Jejl, u Sjedinjenim američkim državama, a danas se koristi širom sveta i što je za nas značajnije u najvećem delu Evrope, kao i u najbližem okruženju. Zahvaljujući tome što podstiče efikasnost u radu, ali i uštedu sredstava, sistem dijagnostički srodnih grupa postao je ključan za unapređenje sistema zdravstvene zaštite. Uz postupan prelazak sa starog na nov način finansiranja bolnica, očekuje se da će sistem DSG i u našoj zemlji značajno unaprediti izveštavanje i finansiranje, kroz uspostavljanje modela za dobijanje kvalitetnijih i preciznijih podataka o pacijentima, kao i povezivanjem podataka sa troškovima bolnice. Cilj je i da se skрати prosečna dužina hospitalizacije i kontinuirano poredi obim rada između bolnica, kako bi se sredstva upućivala davaocima zdravstvenih usluga na bolji i pravedniji način. Tokom sesije biće analizirani dosadašnji rezultati implementacije DSG sistema i to iz pozicije predstavnika Drugog projekta razvoja zdravstva Srbije ali i „iz baze“ – dr Bogdan Crnokrak iz KBC Bežanijska Kosa kroz svoju prezentaciju predstaviće iskustva sa uvođenjem DSG sistema u ustanovi u kojoj radi. „DRG sistemom se menadžment ustanove mora neprestano baviti i nema perioda u budućnosti kada će ta pažnja moći da popusti“ – jedna je od poruka njegovog izlaganja...*

- 12:30 -13:00, TEMA: Analiza dosadašnje primene DSG sistema PREDAVAČI: DPRZS: Simo Vukovic, Marina Topalovic, Biljana Trivic Ivanovic
- 13:00 - 13:20, TEMA: Vrednovanje učinka bolničkih lekara PREDAVAČI: Aleksandra Spasojević, Steva Pavlović
- 13:20 -13.50, TEMA: Resursi za postizanje kvaliteta zdravstvenih usluga – DSG i Klinički putevi, prva iskustva u KBC “Bežanijska kosa” – PREDAVAČ: dr Bogdan Crnokrak, KBC „Bežanijska kosa“

## ZAKLJUČENJE SESIJE ; DISKUSIJA, pitanja i odgovori

\*\*\*

### **DRUGI DAN, četvrtak 27. jun, velika sala Specijalne bolnice za bolesti metabolizma i bolesti štitaste žlezde „Čigota“**

#### SESIJA (10:00- 10:30): **REVIZIJE U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA - nalazi DRI**

*Tokom revizija koje je DRI sprovela u zdravstvenim ustanovama 2018. godine konstatovano je da postoji unapređenje ali da su i dalje prisutni i nedostaci usled: neuspostavljanja procedura u svim oblastima poslovanja (u nemedicinskom delu); međusobne neusklađenosti internih akata; neusaglašenosti internih akata sa aktima više pravne snage; nedostatka kontrole računovodstvene dokumentacije; nedostatka odgovarajuće zaštite od neovlašćenog pristupa sredstvima i informacijama. Prezentacija će ukazati na najčešće nepravilnosti u vezi sa finansijskim planom, rashodima, javnim nabavkama itd...*

- 10:00 – 10:30, TEMA: Nalazi, mišljenja i zaključci izraženi u izveštajima o sprovedenim revizijama tokom 2018. godine, sa osvrtom na novine u Zakonu o zdravstvenoj zaštiti – PREDAVAČ: Snežana Trnjaković, Državna revizorska institucija

#### SESIJA(10:30- 11:00): **DPRZS: nova kapitaciona formula**

- 10:30 – 11:00, TEMA: DPRZS: Analiza efekata nove kapitacione formule, PREDAVAČI: Mirjana Milošević, Aleksandra Spasojević Živković

#### SESIJA (11:00 – 11:30): **JAVNO PRIVATNO PARTNERSTVO U ZDRAVSTVU**

*Javno- privatno partnerstvo predstavlja saradnju javnog i privatnog sektora kako bi se obezbedilo funkcionisanje deltnosti od opšteg interesa, efikasan i ekonomski održivi razvoj infrastrukture i pružanje usluga javnog značaja. JPP je posledica ekonomske potrebe države da umesto pribavljanja kreditnog kapitala uspostavi partnerski odnos sa iskustvom i kapitalom privatnog sektora. Svrha JPP jeste uključivanje privatnog finansiranja za razvoj infrastrukture umesto tradicionalnog finansiranja iz budžeta. Tokom predavanja biće predstavljen primer iz prakse: PROJEKAT JAVNO-PRIVATNOG PARTNERSTVA ZA REKONSTRUKCIJU DELA SISTEMA PROIZVODNJE TOPLOTNE ENERGIJE I ENERGETSKU*

SANACIJU TERMIČKOG OMOTAČA UZ UGOVORNO ISPORUČIVANJE TOPLLOTNE ENERGIJE SPECIJALNOJ BOLNICI ZA PSIHIJATRIJSKE BOLESTI "GORNJA TOPONICA", NIŠ (prva zdravstvena ustanova u Srbiji koja je potpisala javni ugovor)

- 11:00 – 11:30, TEMA: Javno privatno partnerstvo u zdravstvu – iskustvo iz SB Gornja Toponica, PREDAVAČ: Marija Bogičević Stankulić, pomoćnik direktora

SESIJA (11:30 – 12:00): **AKTUELNOSTI U POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA**

*Prezentacija će pružiti osvrt na izmene Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Zakona o zdravstvenom osiguranju – prekovremeni rad, dežurstvo, dopunski rad, status apoteka, naknada za privremenu sprečenost za rad, zapošljavanje penzionera i druge aktuelnosti.*

PREDAVAČ: Branislava Šljivančanin, konsultant IPCa

**\*\*\*12:00 – 12:30 PAUZA, koktel\*\*\***

- Radionice DPRZS

- 12:30- 13:00 DPRZS RADIONICA 1 „Grantovi za kvalitet za domove zdravlja: konkurs, uslovi prijave, okvir za izradu predloga projekata“ PREDAVAČ: Predrag Životić (Radionica je inače namenjena direktorima, menadžmentu zdravstvene ustanove i zaposlenima koji se bave kvalitetom u domovima zdravlja)
- 13:00 – 13:30 DPRZS RADIONICA 2,, Kontrola troškova u ZU –Troškovni centri ,, PREDAVAČ: Draško Lazović - prevashodno će biti namenjena predstavnicima domova zdravlja i to iz ekonomsko-finansijske službe.

**\*\*\*SVEČANA VEČERA 21:00\*\*\***

**TREĆI DAN, petak 28. jun, velika sala Specijalne bolnice za bolesti metabolizma i bolesti štitaste žlezde „Čigota“**

SESIJA (10:00 – 11:00): **JAVNE NABAVKE U ZDRAVSTVU**

*Predavač iz Uprave za javne nabavke govoriće o nepravilnoj primeni pojedinih odredbi Zakona o javnim nabavkama, direktivama EU, napravnostima u konkursnim dokumentacijama u pogledu definisanog načina ispunjavanja zahtevanih obaveznih i dodatnih uslova, pravilnom utvrđivanju stvarne sadržine ponude i stavovima i misljenjima Uprave za javne nabavke i Republičke komisije za zaštitu prava u postupcima javnih nabavki...*

- 10:00 – 11:00, TEMA: Nepravilnosti u postupcima javnih nabavki, mere i predlozi za njihovo rešavanje, PREDAVAČ: Dragan Cvijić, Uprava za javne nabavke

SESIJA (11:00 – 12:00): [Obaveza zdravstvenih ustanova da ažuriraju podatke o zanimanjima i kvalifikacijama u jedinstvenoj bazi CROSO](#)

TEMA: Novine u primeni Uredbe o korektivnom koeficijentu i načinu obračuna od junske odnosno julske plate, PREDAVAČ: Branislava Šljivančanin, konsultantkinja IPC

**\*\*\*12:00-12:30 koktel\*\*\***



## PREDAVAČI NA SAVETOVANJU



**dr Mirjana Uzunović Mako**

Republički fond za zdravstveno osiguranje



**Snežana Trnjaković, vrhovni revizor**

Državna revizorska institucija



Radica Pejčinović Bulajić  
pomoćnik ministra,  
Ministarstvo zdravlja Republike Srbije



dr Simo Vuković  
koordinator komponente 1  
Unapređenje sistema finansiranja , DPRZS



Slađana Đukić,  
pomoćnik ministra  
Ministarstvo zdravlja Republike Srbije



Tatjana Šipetić,  
direktor Farmaceutске komore Srbije



Dragan Cvijić  
Uprava za javne nabavke



Branislava Šljivančanin  
konsultant IPCa



Marija Bogičević Stankulić

SB Gornja Toponica



Draško Lazović

konsultant DPRZS



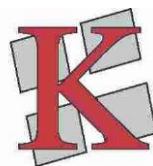
Aleksandra Spasojević Živković

konsultant DPRZS



Predrag Životić

Konsultant DPRZS



## O KOMORI ZDRAVSTVENIH USTANOVA SRBIJE

### ŠEST DECENIJA ZASTUPAMO INTERESE ČLANICA – ZDRAVSTVENIH USTANOVA IZ PLANA MREŽE

Komora zdravstvenih ustanova Srbije je udruženje zdravstvenih ustanova osnovanih od strane Republike, Pokrajine ili lokalne samouprave. Osnovana je 1959. godine i predstavlja najstariji oblik organizovanja u zdravstvenom sistemu Republike Srbije, a trenutno okuplja više od 330 „državnih“ zdravstvenih ustanova na svim nivoima.

U najvažnije zadatke Komore spadaju: zastupanje interesa članica Komore u funkcionisanju zdravstvenog sistema pred državnim i drugim organima, pokretanje inicijativa, davanje mišljenja u vezi sa nacrtima, predlozima zakona i drugim propisima od interesa za članice Komore, pružanje neposredne stručne pomoći članicama u primeni zakona i drugih propisa, međunarodna saradnja. Komora svake godine na osnovu podataka koje dobije od RFZO analizira poslovanje svih državnih zdravstvenih ustanova. Od svog osnivanja, Komora zdravstvenih ustanova Srbije svake godine po dva puta godišnje održava savetovanja, uglavnom iz oblasti organizovanja i finansiranja sistema zdravstvene zaštite, aktuelnih problema, novih zakonskih inicijativa ili tumačenja tek usvojenih Zakona i podzakonskih akata.

Od 2011. godine, KZUS je pridruženi član Evropskog udruženja bolnica (HOPE). HOPE „European Hospital and Healthcare Federation“ je nevladina, neprofitna asocijacija osnovana 1966. godine sa sedištem u Briselu koja okuplja 35 organizacija uglavnom iz zemalja članica EU. Osim iz zemalja članica Unije, organizacije iz još samo dve zemlje primljene su u članstvo „HOPE“ (iz Švajcarske i Srbije). Kao članica „HOPE“ Komora zdravstvenih ustanova Srbije učestvuje i u međunarodnom programu razmene zaposlenih u zdravstvu. U okviru ovog programa, desetine zaposlenih u zdravstvenom sistemu u Srbiji učestvovalo je u programu „HOPE EXCHANGE“ koji podrazumeva jednomesečni boravak u nekoj od zemalja Evropske unije i upoznavanje sa tamošnjim zdravstvenim sistemom.

Komora zdravstvenih ustanova Srbije ove godine obeležava jubilej – 60 godina postojanja! Ovo respektabilno trajanje obeležili su napori da budemo uvek na usluzi i u službi svojih članica – zdravstvenih ustanova, i u stremljenju ka što funkcionalnijem zdravstvenom sistemu!

Naša misija je da budemo spona između važnih subjekata zdravstva u Srbiji; podstičući komunikaciju među donosiocima odluka, onima koji odluke sprovode i onima koji sprovođenje donetih odluka kontrolišu, Komora teži da pomogne ustanovama u rešavanju izazova sa kojima se suočavaju u svakodnevnom radu.

Kroz članstvo u međunarodnim organizacijama, Komora nastoji da podstakne razmenu iskustava u vezi sa ustrojstvom sistema zdravstvene zaštite.

Naša vizija je unapređen zdravstveni sistem koji pruža kvalitetnu i široko dostupnu zdravstvenu zaštitu, uz uvažavanje potreba i korišćenje najboljih primera drugih zdravstvenih sistema.

Cilj nam je savremeno, funkcionalno zdravstvo čiji su svi subjekti – partneri koji teže sistemu kojim su zadovoljni i oni koji u njemu rade i krajnji korisnici – pacijenti.